جميع أسئلة الانترفيو وإجاباتها النموذجية حسـن محــمد

جميع أسئلة الانترفيو وإجاباتها النموذجية حسن محمد الطبعة الأولى ، ٢٠٠٩

## DKTUB NET

دار اكتب للنشر والتوزيع

القاهرة ، اش المعهد الديني ، المرج

هاتف : ۲۲٤٤٠٥٠٤٧٠

موبایل : ۱۸۲۳۲۳۰۳۰ - ۲۹۲۰۱۵۹۲۰

E - mail: dar\_oktob@gawab.com

المدير العام:

يحيى هاشم

تصميم الغلاف:

حاتم عرفة

رقم الإيداع: ٢٠٠٩/١٣٠٠٩

I.S.B.N: 9 VA- 9 VV- 7 Y 9 V- . . Y- Y

جميع الحقوق محفوظة ©

# جميع أسئلة الانترفيو

## وإجاباتها النموذجية

حسن محمد

الطبعة الأولى

7..4 DK108.NET

دار اكتب للنشر والتوزيع

	f
	:
	:
	4.
	:
	•
	:
	·
	:
	•

إلى أصحاب الشركات.....

إلى الخرجين الجدد.....

إلى الباحثين عن وظيفة.....

أقدم هذا الكتاب

#### المقدمة

أحي القارئ، المقابلة الشخصية (An Interview) تعتبر أهم مرحلة من مراحل الحصول على الوظيفة فإن كان أدائك ها جيد فستحصل على الوظيفة إن شاء الله ، والأداء الجيد يتوقف على مدى ثقتك بقدراتك ومدى تحكمك باستجابتك الانفعالية.

المقابلة الشخصية أو الإنترفيو عبارة عن استراحة ممتعة يقوم هما المسئولين عن شئون الموظفين في الشركة المعلنة عن الوظيفة، وإن كانت ممتعة بالنسبة لهم فهي ليسست كدلك بالنسبة للمتقدم للوظيفة (Job Applicant) لأن الأحير في الغالب ما تجتابه حاله من الارتباك والانفعال و ذلك لما يتعرض له في الإنترفيو من أسئلة محرحة وكلما ذاد الانفعال حرجت الإجابة غير منظمة وتكون النتيجة حسارة المقابلة وبالتالي الوظيفة.

الوظيفة مشوار طويل، الدراسة والدورات التدريبية هما أول خطواته ثم البحث المضني ثم تلقسي إيميل (E-Mail) أو اتصال تليفوني يطلب منك فيه الحضور لعمل احتبار وبعد الاختبار الذي في الغالب ما يكون مملاً يسأني دور الإنترفيسو، فالإنترفيو هو أخر خطوة من خطوات التعيين والأكثر أهميسة، وهو يشبه تحقيقات النيابة (Interrogation) لأن القائم

بالمقابلة يوجه العديد من الأسئلة يهدف من ورائها إلى استكشاف كفاءة ومهارات المتقدم للوظيفة واستبطان سلوكه وقدراته والتعرف عنى مؤهلاته وخبراته.

هذا الكتاب يحتوي على مجموعة من الأسئلة القيمة السي دائماً ما تتكرر في الإنترفيو، فقد حاولت أن يكون كل ما في هذا الكتاب من أسئلة وإجابات عليها جامعة مانعة. قد يحدث في قليل من الأحيان أن تتغير صيغة سؤال من الأسئلة طبقاً للمفردات اللغوية السني يستعملها القائم بالمقابلة المنافردات اللغوية السني يستعملها القائم بالمقابلة والإجابات التي وردت في هذا الكتاب دقيقة للغاية فهي نتيجة وشئون التوظيف إلا أننا نهيب بك أيها القارئ العزيز أن تكون مبدعاً فلا مانع أن تتغاضى عن بعض الجمل السني وردت في مبدعاً فلا مانع أن تتغاضى عن بعض الجمل السني وردت في الإجابات المختلفة وأن تضيف من عندك ما تراه مناسباً لشخصيتك وظروفك لكن مع المحافظة على جوهر الإجابات.

قام بتأليف هذا الكتاب الكاتب العالمي (ألن حيفري) وهو من أشهر الكتاب في مجال علوم الإدارة الحديثة ومسئول عن التوظيف في كثير من الشركات العالمية. وبما أني متسرجم والمسئول عن توظيف المترجمين في العديد من السشركات

الأجنبية العاملة في الشرق الأوسط ولمدة تزيد عسن السسبع سنوات فقد قمت بعمل بعض الإضافات على ما جاء بالكتاب الأصلي وذلك لتتناسب مع سياسات التوظيف في بلادنالعربية.

نأتي الآن إلى نقطة مهمة وهي هل ستكون لغة المقابلة إنجليزية أم عربية، في الواقع أن أغلب المقابلات وخاصة في الشركات الكبرى تكون باللغة الإنجليزية، قد يتسأل البعض طالما أن المقابلة بالغة الإنجليزية فلماذا هذا الكتاب وهو بالغة العربية؟ (سؤال وحيه) ولكي نجيب على هذا السؤال دعين أوجه لك هذا السؤال (ما هو مستواك في اللغة الإنجليزية؟)

- ممتاز
- متوسط
- ضعیف

إن كان مستواك في اللغة الإنجليزية ممتاز فيمكنك أن تجيب على الأسئلة التي وردت في هذا الكتاب باللغة الإنجليزية أو بأي لغة أخرى فهذا الكتاب لا يقدم لك أسئلة وإجابات لتحفظها بل يقدم لك بعض المهارات التي ستكتسبها بعد الانتهاء مسن قراءته وكما هو معلوم فالمهارات تتكلم بلغة واحدة في جميسع أنحاء العالم.

أما إذا كان مستواك في اللغة الإنجليزية متوسط أو ضعيف ومفرداتك اللغوية فيها محدودة فهذا الكتاب لم يفرض عليك مصطلحات معينة باللغة الإنجليزية لذلك يمكنك أن تطوع ما لديك من كلمات وتعبيرات وتجيب وتعبر عن كل الإحابات الواردة بهذا الكتاب بأسلوبك الخاص وبلغتك البسيطة ويمكنك أن تطلب مساعدة أحد أصدقائك أولي الدربة في اللغة الإنجليزية ليدربوك على كيفية الإحابة بلغة صحيحة فأهمية هذا الكتاب كما ذكرنا أنفاً هو في بعض مهارات الاتصال والتفاوض التي يكسبها لك.

قبل البدء باستعراض الأسئلة وإحابتها النموذجية سنقوم سوياً بالتطرق إلى موضوع كيفية الحصول على وظيفة في ظل الظروف الاقتصادية الصعبة التي تمر بما أغلب بلادنا.

## الخطوة الأولى للحصول على الوظيفة الدراسة والتدريب

تبدأ الخطوة الأولى بالدراسة والتدريب فإن كنت مازلت تدرس في الجامعة أو المدرسة فعليك بذل كثير من الجهد لتحصل على تقدير مرتفع لا تسمع لصوت الفاشلين اللذين يقولون لك أن الدراسة لم يعد من ورائها حدوي أو أن تخصصك الجامعي ليس له أهمية في سوق العمل هـــذا صــوت فاشل ويريد أن يسحبك من قدميك ويلقى بـــك في مــستنقع الفشل حتى لا يبقى وحيدا أُفيه، فلكل شخص ظروفه وقدراته اليي تختلف عن الآخرين، أنت أفضل مـــن كـــل الـــواقفين في الطابور وأكثرهم مهارة، أخى: إن سوق العمل كــسوق أي سلعة استهلاكية فإن كانت إحدى هذه السلع تباع اليوم بابخس الأسعار فغداً سيجن جنونها. من الأفضل أن تكتب في سيرتك الذاتية أن تقديرك الجامعي جيد حداً حتى ولــو كــان تخصصك الجامعي بعيداً عن موضوع الوظيفة لأن صاحب العمل سيعي حينها أنك إنسان بمحد وملتزم. لكن إن كنت قد أنهيت دراستك وتقديرك الدراسي ليس كما ينبغسي فعليسك بالتعويض، كيف؟ التعويض يأتي بأخذ كثير من المدورات التدريبية والحصول على شهادات من مراكز تدريب معتسرف

به في بلدك وتبذل كل ما في وسعك ولا تــدخر أي جهــد لتجعل الشهادة التي تحصل عليها في نهاية الدورة مكتــوب في أعلاها بالخط الأندلسي الجميل (امتياز).

يجب أن تكون الدورة التدريبية التي تأخذها مفيدة ولها علاقة بسوق العمل وإليك أسماء بعض الدورات التدريبية الستي ترتبط بالوظائف المعلن عنها بكثرة في سوق العمل فاختر منها ما يتناسب مع طبيعة الوظيفة التي تحلم بها.

١ حورة محادثة في اللغة الإنجليزية ويفضل أن تحصل على التويفل (هذه دورة عامة لكل الوظائف)

٢- دورة في تطبيقات الحاسب الآلي ويفضل أن تحصل على (الرخصة الدولية لقيادة الحاسب الآلي (ICDL)) (هذه دورة عامة لكل الوظائف)

٣- دورة في أعمال السكرتريا

٤ - دورة في التسويق والمبيعات

٥- دورة في خدمة العملاء

٣- دورة في أحد لغات البرمجة

٧- دورة في الفوتوشوب أو ثري دي ماكس أو فسلاش أو
 أي تطبيق آخر له علاقة بالتصميم.

٨- دورة في إدارة الأعمال

#### الخطوة الثانية

## البحث عن الوظيفة المناسبة في المكان المناسب

تنقسم عملية البحث عن وظيفة إلى ثلاثة طرق هم كالأتي

البحث التقليدي وهو أن تسير على قدميك لتعسرض بضعتك وقدراتك على الشركات المختلفة وفي هذا النوع مسن البحث ينبغي أن تتأكد أنك سلمت سيرتك الذاتية (C.V) إلى الشخص المناسب المستول عن التوظيف ففي بعض السبلاد مقابلة هؤلاء الأشخاص تعتبر ضرباً من الخيال لكن يجسب أن تتمتع بجراءة وإصرار فلا تخشى أي شخصية ولا تخشى مجرحة المكان أو ارتفاع مبنى الشركة، ادخل رغم أنف أي أحد هذا تحدي لك يا رجل وهذا مستقبلك وحدك لا يعيقك أفسراد الأمن فأمام إصرارك سيضطرون إلى السماح لك بمقابلة المدير أو مسئول التوظيف. سيقول لك بعض السفهاء أنه سسيأخذ أوراقك وسيلقي بما في سلة المهملات، لا تصغي إلى أحد مسن مرتبط بالسعي ولكي تريح نفسك اعتبر أن سعيك للحصول على وظيفة هو في حد ذاته وظيفة ولا تنسى أنك تتقاضى عنها أجر من رب العالمين.

٧- البحث عن طريق الإنترنت وتصفح الجرائد اليومية ونشرات التوظيف المختلفة. بفضل الله أصبح العالم اليوم عبارة عن مدينة صغيرة والإنترنت وسيلة سحرية مكنت الكثيرين من الحصول على وظائف في شركات مرموقة، أدخل إلى مواقع التوظيف على الويب وتصفح مواقع الشركات الكبرى سواء كانت هذه الشركات محلية، أو إقليمية أو عالمية قدم في أي وظائف ترى ألها تناسب قدراتك ومؤهلاتك. لا تخشى اسم الشركة وتقول لنفسك (أين أنا من هذه الوظيفة) فالموضوع لن يكلفك سوى إرسال سيرتك الذاتية عبر أيميل الشركة وهناك أمثلة كثيرة لأناس حصلوا على وظائف محترمة عن طريق الإنترنت (أقسم لك أي واحد منهم).

٣- المعارف أو ما يسمى بالوساطة: لا أحد ينكر أن الوساطة خاصة في بلادنا العربية تلعب دور كبير في الحصول على الوظيفة. لا تقلق يا أخي موضوع الوساطة ليست موضة حديدة فهي قديمة جداً في بلادنا خاصة وفي بلاد أخرى كثيرة بصفة عامة تأكد أخي القارئ أنك لو عملت جرد لموظفين إحدى الشركات لتعرف من تعين بالواسطة ومن تعين على أساس قدراته ستجد أن المعينين بالوساطة لا بتحاوزون ٢٠% من مجموع الموظفين، فصاحب العمل يفضل أن يعين شحص

كوفئ تكسب الشركة من قدراته على أن يعين شخص بالوساطة يكون عبء عليه وعلى شركته، إسعى ولا تجعل موضوع الوساطة يثبط من عزيمتك، لا تصدق أي شخص نصاب قد يخدعك ويأخذ منك أموال ليمكنك من الحصول على وظيفة وفي نهاية الأمر تجد نفسك بين كفي الرحى ، لكن إن وجدت شخص تئق به ويستطيع أن يذكيك في الحصول على وظيفة فلا غضاضة في ذلك طالما أن قدراتك ومؤهلاتك على وظيفة فلا غضاضة في ذلك طالما أن قدراتك ومؤهلاتك

ملحوظة: يفضل أن تحاول استخدام جميع الطرق الثلاثة في الحصول على الوظيفة فعليك أن تسعى على قدميك وتعسرض قدراتك على الشركات، وعليك أن تقدم عن طريق الإنترنت والصحف وعليك أن تبحث عن من يزكيك.

## كتابة سيرة ذاتية جيدة

السيرة الذاتية (Resume or (C.V)) هي عبارة عسن ملخص لشخصيتك، فالسيرة الجيدة تعبر عن شخص حيد والسيرة المنظمة تعبر عن صاحبها، لذلك احرص أن تكون سيرتك متكاملة وقصيرة في نفس الوقت فلا تجعلها تتعدى الصفحة الواحدة أو صفحة ونصف وإن طالت عن ذلك فلابد أن تكون الأسطر متباعدة والجمل فيها قصيرة وتؤدي المعين، وفيما يلي مثالين للسيرة الذاتية الجيدة واحد باللغة العربية والأخر بالإنجليزية:

المثال الأول

سيرة ذاتية باللغة العربية

تليفون: ###### شكري سرحان الدماطي

سكرتير

## سيرة ذاتية

تخرجت من الجامعة ...... عام ..... وكان تخصصي الدراسي ..... بعد تخرجي مباشرة عملت في شركة .... من تاريخ ..... إلى تاريخ .... وكانت مهام عملي تتمحور في مجــال ... و... و ... و

## المعلومات الشخصية

١ مكان الميلاد:

تاريخ الميلاد:	T			
الجنسية: :	٣			
الحالة العائلية:	٤			
الموقف من التجنيد:	0			
معلومات الإتصال:	1			
العنوان: :	-			
موبيل:	-			
بريد إليكترويي:	-			
هلات الدراسية والدورات التدريبية	المؤ			
بكلريوس آداب قسم اللغة الإنجليزيــة عـــام التخــرج				
	1			
معة	جا			
اء الدراسة قمت بدراســة	أثن			
و و	و			

دورة قيادة الحاسب الآلي (ICDL) عام ٢٠٠١

مركزالتدريبي
أثناء الدورة قمت بدراسة التطبيقات الأساسية في الحاسب
الآلي مثــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
و و
الخبرات الخبرات
شركة (القاهرة) من عام
إلى عام
سكوتير
عملت في الشركة لمدة سنة بوظيفة سكرتير
وكانــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
شــــركة (الإســـكندرية) مــــن
عامالى عام
إداري
عملــــت في شــــركة
لمدة وكانت
مهامي و و
اللغات

- اللغة العربية: (اللغة الأم)
- الإنجليزية: (القراءة ممتاز، التحدث حيد، الاستماع حيد)
- الفرنسية: (القراءة حيد، التحدث ضعيف، الاستماع متوسط)

## مهارات الحاسب الآلي

ويندوز (كل الإصدارات)، ورد، اكسل، بور بوينت،

## مهارات أخرى

مهارات مهنية: الطباعة باستخدام الحاسب الآلي (عسربي: . ٤ كلمة في الدقيقة، إنجليزي ٤٥ كلمة في الدقيقة)

مهارات شخصية: القراءة، المراسلة، الشطرنج، كرة القدم

المثال الثاني

سيرة ذاتية باللغة الإنجليزية

#### Shukri Sarhan Al-Damaty

Phone Number: ( · · XX) XXX XXXX

[Secretary]

#### **Profile**

I graduated from the university in XXXX, after the graduation I worked directly at (Company Name)I in Egypt as a (Job Name), I worked in ...... Department. After that I worked for (New company Name) from (date) to (date) as a (Job Title).

#### Personal Data

Place Of Birth:

Date of Birth: •

Nationality: •

- Martial Status: •
- Military Status •
- Contact Information
  - Address: .
    - Mobile: •
  - E-Mail Address: •

## Education and Training

XXXX University, Bachelor of Arts, English

In the university, I studied the English literature including Shakespeare works, Poetry, Drama, the English Civilization, Translation, Criticism, Phonetics, Grammar and Computer.

ICDL Training Course Y...

XXXXX Training Center

I received a certificate in windows XP,

Office applications (work, excel, PowerPoint)

#### Experience

Secretary

Name of the company, Cairo

to 1 . . "

Working as a Secretary for (Company Name), I was doing ...... subtitles.

Administrator

Name of Second Company,

Working as an administrator for (Company Name), I was doing ......and .....

Languages

Arabic (native)

English (excellent)
I can write, read and communicate fluently.

French (fair)
I can write and read.

## Computer Skills

 Windows (All Versions) , M.S Word, M.S Excel, M.S PowerPoint, Internet.

## Other Skills

•Keyboard Touch-typing skills: English ( so wpm) and Arabic ( so wpm).

 Personal Skills: Reading Arabic and English novels, Succor, Chatting and Chess.

## الفصل الأول (أسئلة المعلومات الشخصية والعائلية)



تتناول المجموعة الأولى عدد من الأسئلة تمدف إلى التعــرف على شخصية المتقدم للوظيفة واكتشاف الطبقة الاجتماعية التي ينحدر منها.

معظم المتقدمين إلى الوظائف يجيبون عن هذه الأسئلة بطريقتين الأولى إحصائية والثانية خيالية، وكلاً من الطريقتين غير مقبولة ولكي نتعرف على هاتين الطريقتين إليك هذا المثال: حينما يوجه صاحب العمل السؤال التالي للمتقدم للوظيفة

(تكلم عن نفسك؟)

فالطريقة الإحصائية هي كالتالي

اسمى أحمد على

عمري ۲۷ سنة

أعيش في القاهرة

حاصل على بكلريوس تحارة

قسم إدارة أعمال

جامعة حلوان

عام التخرج ٢٠٠١

أما الطريقة الثانية (الخيالية) فهي كالتالي:

اسمى أحمد على

إنسان بسيط ، أحب الناس، وأتمنى الخير للجميع، أبلغ مسن العمر ٢٧ ربيعاً، حاصل على درجمة البكلرويسوس في إدارة الأعمال من جامعة حلوان عام ٢٠٠١.

فالقائم بالمقابلة حينما يوجه إليك هذا السؤال يتوقع منسك معلومات تعبر عن إنسان واثق من نفسه يعرف مهاراته وقدراته جيداً. فالطريقة الإحصائية توحي بأنك إنسان محب للحفظ أكثر من الإبداع وقد توحي أيضاً بأنك تجهل قسدراتك ولا تعرف عنها سوى يوم الميلاد ويوم التخرج. من ناحية أخسرى فصاحب العمل لا يريد أن يعين لديه شخص بسسيط كما ذكرت في الطريقة الخيالية إنما يريد رجل جرئ واثق من نفسه. لذلك عندما تحيب على هذا السؤال لابد وأن تعدد مواهبك وقدراتك التي لها علاقة مباشرة بموضوع الوظيفة المتقدم لها هذا ما ستكتشفه من خلال قراءتك لهذا الكتاب

أسئلة المعلومات الشخصية والعائلية أسئلة هامة وصداحب العمل حينما يوجها فأنه لا يوجهها بقصد تمدئه أعصاب المتقدم أو من باب التمهيد لما هو أهم، فمن خلال هذا النسوع من الأسئلة يستطيع صاحب العمل اكتشاف ثقهة المشخص بنفسه، وصفاته الشخصية الإيجابية والسلبية والتي قد تكون لها

تأثير كبير على الشخص إذا ما حصل على الوظيفة لذا يجسب التركيز على طريقة الإجابة على مثل هذه الأسئلة.

حينما تدخل إلى القاعة التي ستكون فيها المقابلة الشخصية اتبع الأتي:

۱- ابتسم. إن لم تسطيع حاول اصطناع الابتسامة وحتى لا تبدو هذه الابتسامة صفراء ضع في اعتبارك أن الشخص القائم بالمقابلة كم هو محظوظ لأنه يقابل شخص مثلك.

٢- التواصل المباشر بالعين.

٣- قدم نفسك، قل (السلام عليكم. اسمي فلان، فرصـة سعيدة لمقابلة حضرتك.

٤ - صافح الشخص القائم بالمقابلة بحرارة وأنت تسضغط
 على يديه بحزم وثقة لكن ليس بقوة شديدة توحي بالغرور ولا
 بلين رقيق يوحى بضعف الشخصية (الوسطية أفضل الحلول)

بعد ذالك، حينما تمم بالجلوس اتبع الأتي:

١ - اجلس على الكرسي الموضوع في الجانب المناسب لك
 (الكرسي الأيمن إذا كنت أيمن الساعد أو الأيسر إذا كنت أيسر الساعد)

٢- حاول التريث قليلاً قبل حلوسك حتى يأذن لك القائم بالمقابلة لكن إذا تأخر الإذن فمن البديهي أن تجلسس دون إذن ولا ضير في ذالك لأن لديك إذن مسبق بالجلوس حينما دعبت لحضور المقابلة.

٣- لا تمضغ اللبان (gum)، لا تدخن، لا تحسضر معك أطعمة أو مشروبات (حتى المياه) وإذا دعاك القائم بالمقابلة إلى مشروب فاقبل لكن اطلب ما هو متوفر وسريع التحضير (ماء، شاي، قهوة).

٤ - لا تعبر بيديك أثناء الكلام بل يفضل أن تكون يديك جانباً أو على حجرك فلا تشير ولا تشيح ولا تلوح هما خلال الحديث.

o – أثناء حديثك والانتقال من فكرة إلى فكرة حاول قدر الإمكان أن لا تفصل بين الجمل ببعض التعبيرات مثل (إممسم، فاهمني، كما تعرف، الح) فلا جناح عليك أن تصمت قلسيلاً حينما تنتقل من فكرة إلى فكرة أو حينما تحاول تجميع أفكارك.

٦- لا تأخذ الكرة وتجري ها، يمعنى لا تتحدث كسثيراً
 وتغطي على القائم بالمقابلة ولا تحاول استعراض ذكائك بتوقع
 ما سيقوله القائم بالمقابلة مسبقاً لا تنسى أنك في حدوار مسع

شخص أخر خذ فرصتك في الحديث وأعطسي لـــه الفرصــة ليتحدث.

٧- إذا كان هناك أكثر من شخص يعقد معــك المقابلــة فحاول أن تركز مع الشخص الذي يوجه لك السؤال مباشرة ولا تحتم فقط بمن تعتقد أنه الشخص الأهم في الشركة، عليك أن تشعر كل فرد بقيمته وأهميته ولكي تضمن ذلــك عامــل الجميع على أنهم زبائنك أو عملائك.

الآن اجلس مستقيماً ، مرفوع الهامة، قدماك ثابتتان على الأرض (يمكن السيدات أن يعقدن أقدامهن أو أن يضعن قسدم فوق الأخرى)

السؤال الأول:

ماذا يعمل والداك؟

الهدف من وراء هذا السؤال:

١- معرفة مدى ثقة الشخص بأصله

٢- التعرف على المستوى الاجتماعي

إذا تعرضت لهذا السؤال فأحترس أن تجيب إجابة سلبية، فعليك أن تظهر للقائم بالمقابلة أنك معتز بأصلك وأسرتك حتى وإن كانت مهنة الأب تبدو متواضعة فمثلاً لا تقول " أبي بحرد فلاح بسيط" بل قل " أبي مزارع ماهر " أيضاً لا تقل (أمسي لا تعمل) بل قل (أمي ربة مترل مدبرة).

السؤال الثاني

كم يبعد بيتك عن هذه الشركة؟

يهدف هذا السؤال إلى التعرف عن مدى التزامك بمواعيسد العمل في حالة حصولك على الوظيفة لذالك إن كسان بيتسك قريب فأذكر ذالك فمثلاً قل (يبعد بيتي عن السشركة عسشة دقائق بالسيارة في ساعة الذروة) أما إن كان يبتك بعيداً عسن العمل فأذكر في إجابتك أنك تستطيع أن تحصل على سكن

قريب من الشركة أو أنك تحسب الاستيقاظ مبكراً لأداء التمرينات الرياضية لذلك بعد المسافة لن يسبب لك أو للشركة أي مشكلة.

#### السؤال الثالث

## ما اللغات الأجنبية التي تجيدها؟

إذا كنت تجيد أي من اللغات الأجنبية وليكن مثلاً الإنجليزية أو الفرنسية فقل (أي اكتب وأفهم وأتحدث الإنجليزية الفرنسية بطلاقه) أما إذا كنت قد درست إحدى هذه اللغات في المدرسة ولم تعد تتذكر سوى بعض الجمل البسيطة فيفضل أن تقول (أني أفهم وأكتب الإنجليزية الفرنسية جيداً لكن مهارة النهم عندي أفضل من مهارة التحدث).

(ملحوظة قد يسألك القائم بالمقابلة بعض الأسئلة التي قد تثير انفعالك، لأنها تبدوا لك شخصصية ولا يحق لأي أحسد توجيهها لك، مثل الاستفسار عن الدين أو الاتجاه السياسي أو تاريخك الجنائي أو علاقتك بعائلتك وأصدقائك، حينما تواجه أسئلة من هذا النوع فيمكنك أن ترفض الإجابة على السؤال،

ويمكنك أن تعطي محاضرة جيدة للقائم بالمقابلة لتوقفه عند حده ومن الممكن أيضاً تقنعه بصحة اتجاهك السياسي بخطبة مليئة بالعبر، وربما يعجب بمهارتك في الخطابة وتحصل على تصفيقه منه لكنك في هذه الحالة لن تحصل على الوظيفة بتاتاً. مسن الأفضل أن تجيب بهدوء على السؤال وتحصل على الوظيفة وفي هذه الحالة تكون أنت الفائز والمنتصر الأوحد.

## السؤال الرابع

## هل أنت أعزب أم متزوج؟

في أغلب الأحيان يهدف هذا السؤال إلى مجرد التعرف على حالتك الاجتماعية، لكن في أحياناً أحرى يهدف إلى معرفة مدى تفرغك للوظيفة، فهناك بعض الوظائف تتطلب العمل لساعات طويلة والأجازات بها محدودة لذالك بعض أصحاب العمل يفضلون الموظفين العزاب أكثر من المتزوجين في هذه الحالة إذا كنت متزوجاً يمكن أن تكون إجابتك كالتالي:

إني متزوج وأحب عملي كما أحب حياتي الأسرية وأسرتي تقدر انشغالي عنهم في العمل وتشجعني على العمل وتحقيت مزيد من النجاح لرفع شأن الأسرة وتحقيق مستقبل آمن لهم.

السؤال الخامس

في رأيك، ما الذي يجعل الزواج ناجحاً؟

الهدف من وراء هذا السؤال

١ -- التعرف على الاستقرار الأسري

٢- اختبار المعلومات العامة

(أجب عن هذا السؤال حتى وإن كنت أعزب فهذا السؤال يهدف أيضاً لمعرفة مدى إلمامك المسبق بمعلومات عن شيء من المتوقع أن يحدث لك في المستقبل)

الإجابة:

في رائي، الزواج الناجع يقوم على علاقة متبادلة من السود والمتعاون والمشاركة بين طرفين. معظم العظماء والمشاهير كانوا سعداء في حياتهم الزوجية لهذا السبب أصبحوا عظماء، وإذا نجح الإنسان في التعامل مع زوجته (زوجه فمسن الطبيعسي أن ينجح في التواصل مع الآخرين سواء في الشارع أو في العمل.

السؤال السادس

من صاحب القرار (سي السسيد) في الأسسرة أنست أم زوجتك؟

الهدف من السؤال:

١ – اختبار الثبات الانفعالي

٢ - نظرتك للجنس الآخر

احترس لا تتعصب، فهناك بعض القائمين بالمقابلات يودون مع سبق الإصرار والترصد أن يثيروا انفعال المتقسدم للوظيفسة ليقول شيء ما بدون تفكير عليك أن تبتسم بثقة وتجيب هدوء:

صاحب القرار في الأسرة هو الشخص الذي يسهر على راحة أفراد الأسرة، وهو الذي يهتم بتربية الأولاد، وهو الذي يدبر ميزانية البيت ببراعة، أنا وزوجتي شركاء في كل هذه الأفعال فكلانا "سي السيد" في تخصصه فلا تفرقة ولا صراع فيما بيننا.

السؤال السابع

هل لديك رخصة قيادة سارية المفعول؟

نعم

أو لا

لكن إذا كانت هذه الوظيفة تتطلب شخص يجيد القيادة فيحب أن تذكر أنك ستتقدم للحصول على رخصة في أقرب وقت ممكن.

السؤال الثامن

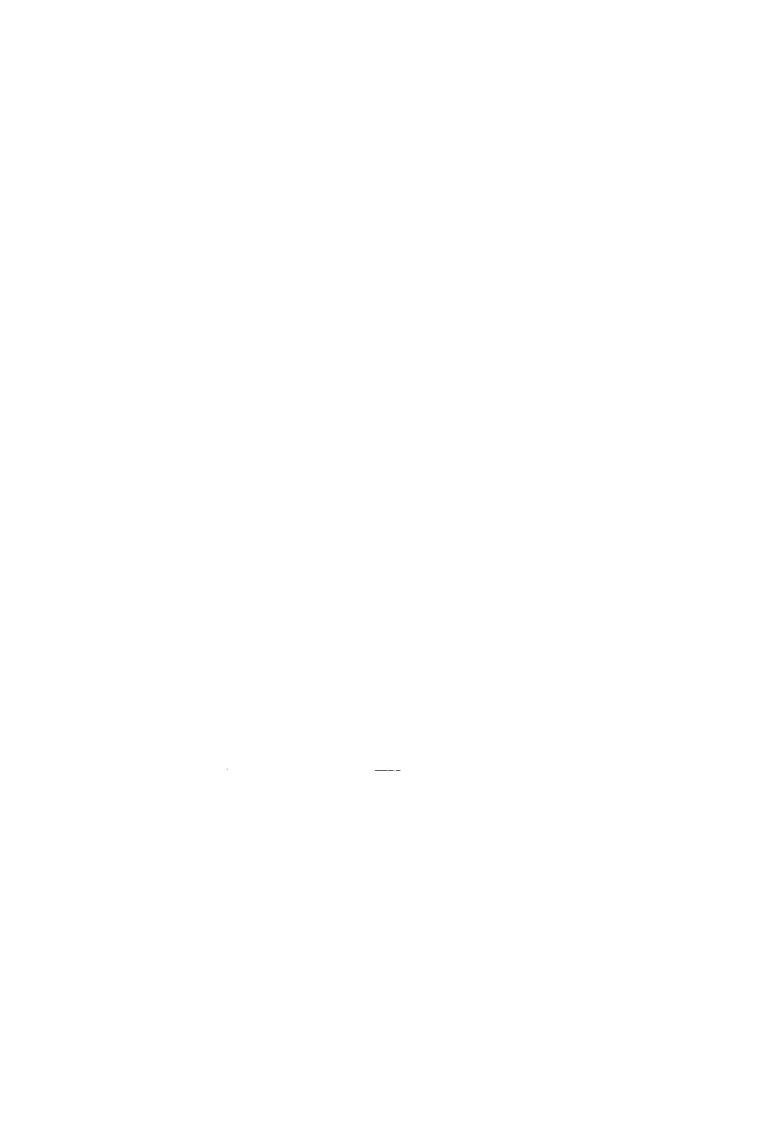
هل تشكو من أي أمراض مزمنة لنضعها في اعتبارنا عندما تعمل معنا؟

إذا كانت حالتك الصحية حيدة فأحب ببساطة بأن حالتك حيدة وأنك لا تشكو من أي أمراض مستعصية أما إذا كنت تشكو من أحدى الأمراض المزمنة مثل السكر فيستحسن أن تكون إجابتك هكذا:

لا يوجد أي شيء من شأنه التأثير على أدائي في العمل، رغيم أني مصاب بمرض السكر منذ عدة أعوام إلا أنني إستطعت أن أتعايش مع هذا المرض بنجاح، فأنا محافظ على نفسسي وأستطيع أن أعمل بجد ، لذا ليست هناك ثمة آثار سلبية لهذه المرض تنال من تركيزي أو مجهودي أو كفاءتي.



الفصل الثاني المؤهلات العلمية



قمنا في الفصل الأول باستعراض كل الأسئلة التي قد تتعرض لها في المقابلة والتي تتعلق بالأحوال الشخصية والظروف الاجتماعية، وعرفنا أن هناك أسئلة مستفزة يجب الستحكم في انفعالاتنا قبل الإجابة عليها.

أما في هذا الفصل سوف نتناول كل الأسئلة الستي تسرتبط بالحالة التعليمية، وهذا النوع من الأسئلة يختلف عسن نسوع الأسئلة الشخصية والاجتماعية، فلا توجد هنساك أي أسسئلة مستفزة أو محرجة باستثناء تلك التي تتعلق بنوع التعليم (جامعي أم دون الجامعي) وموضوع التقدير (جيد أم مقبول)

والواقع ورغم أن الشهادة الجامعية أفضل من غيرها وتقدير (حيد) أفضل من تقدير (مقبول) إلا أن شروط التوظيف قد تغيرت عما قبل، ففي الماضي مثلاً في السبعينات وفي الثمانينات كان أنظمة الاقتصاد في بلادنا العربية يغلب عليها النظام الاشتراكي ومعظم الشركات كانت إما حكومية أم شسبه حكومية و أعداد الخريجين كانت بالآلف بل قل بالملايين فما كان بيد وزارات العمل حيلة إلا بالأخذ بمعيار الشهادة والتقدير في التفضيل بين المتقدمين للوظائف.

 والمسئولين عن الموارد البشرية في تلك الشركات إلا أن عنصر الخبرة والمهارة الشخصية لها دور أهم من التقدير ونوع الشهادة. فكثيرون من الحاصلين على تقدير مقبول استطاعوا أن يثبتوا كفاءة في العمل أكثر من الحاصلين على تقدير امتياز. فأداء الأعمال بفاعلية يختلف اختلافا كبيراً عن تحصيل الدروس ومهارة الحفظ والاستذكار. ونحن بذالك لا نقلل من شأن الحاصلين على تقديرات ودراجات مرتفعه لكننا لا نريد منهم إلا أن يركنوا إلى تلك السجية فقط بل عليهم أن يطوروا من أنفسهم باكتساب الخبرات والمهارات اللازمة لتدعيم تفوقهم الدراسي.

لذالك عليك أن تدعم قدراتك بأخذ كثير من العدورات التدريبية في المحال الذي تود ان تعمل به، وعليك أيضاً أن تعمل في إحدى الشركات حتى وإن كان الأجر لا يعجبك، المهم في بداية طريقك العملي ليس المال بل هو اكتساب الخبرات، فمن الأفضل أن تكتب في سيرتك الذاتية أنك حضرت كثيراً من المؤتمرات وأخذت العديد من العدورات وعملت في عدة شركات.

السؤال الأول

## ما هي مؤهلاتك الدراسية؟

مـــؤهلاتي الدراســـية هـــي...... مـــن جامعة مدرسة ...... وقد درست العديد مــن المواد مثل ..... و ..... و ..... في عام .....

السؤال الثاني

هل اخترت مجال دراستك بنفسك أم كان أحد من أفراد أسرتك له تأثير عليك في ذالك؟

الهدف من وراء هذا السؤال

١- اكتشاف الاستقلالية و مدى الاعتماد على النفس

٢- احترام رأي أولي الأمر

الإجابة

 الإصرار والوعي وقفوا معي في قراري واقتنعوا به، فقد اخترت محال دراستي بنفسي و لم أغضب أسرتي في نفس الوقت

السؤال الثالث

هل تعتقد أن دراستك والدوارات التدريبية التي قمت بما ستؤهلك لأن تكون موظف ناجح في عملك؟

الهدف من وراء هذا السؤال

يهدف هذا السؤال إلى التعرف على دور الدراسة والتدريب في تطوير قدرات ومهارات المتقدم إلى الوظيفة.

الإجابة:

بالطبع نعم...

فدراستي منحتني الأداة الأزمة للنجاح، والتدريب علمسني كيف أقوم بعملي على أحسن وجه.

فقد أعطاني التدريب الفرصة في تطبيق ما درسته وكلا من التدريب والدراسة أسهموا في تشكيل خسيرتي وأهلسوني لأن

أكون قادراً على مواجهة التحديات المستقبلية تلك التحديات التي يبدأ دورها عندما ينتهي دور الدراسة والتدريب.

السؤال الرابع

ما تقديرك (مجموعك)؟

الهدف من وراء هذا السؤال:

١- التعرف على مدى التزام المتقدم إلى الوظيفة

٢- التعرف على القدرات العلمية للمتقدم

#### الإجابة:

ليس مطلوب منك عند الإجابة على هذا السؤال أن تخفي الحقيقة لكن يجب أن تجيب بحكمة وتريث ويفضل أن تكون إجابتك كالأتي

أولاً: كما يبدو من سيرتي الذاتية فإن تقديري الدراسي هو مقبول (٥٥٠) (لا تنسى ثقتك بنفسك وأنت تقول هـذا). لكن هذا المجموع لا يعبر عن مدى كفاءتي أو ذكائي لأبي من ناحية كنت أعمل أثناء الجامعة لتمويل دراستي حتى لا أكون عبئ على أسرتي ومن ناحية أخرى أن الإنسان في المدرسـة أو

الجامعة يقيم على أساس ما يظهره من المعلومات والمعارف التي تم حفظها من خلال عملية المذاكرة أما في العمل فيقيم الإنسان على أساس تطبيقه لتلك المعلومات. من هنا يتضح أن تحصيل الدروس يختلف تماماً عن العمل وإني أثق تمام الثقة أن أدائي في العمل سوف يكون مختلف تماماً عن أدائي الدراسي وذلك لميلي إلى الجانب العملي والتطبيقي أكثر من ميلي إلى الجانب النظري الذي يعتمد على الحفظ والاستظهار.

أو

كما يتضح من سيرتي الذاتية فأن تقديري حيد حداً % (كن متواضعاً وأنت تذكر ذلك) وأثق بأن قدرتي على العمل سوف تكون أفضل من ذالك لأبي من جانب أعي أن هناك اختلاف بين أسلوب تقييم القدرات في المدرسة عنها في بحال العمل، ومن جانب آخر أسعى لتحقيق الذات وتقدير الآخرين لي وهذا سيشجعني على بذل المزيد من الجهد في العمل أكثر مما بذلت في الدراسة.

ملحوظة: (التواضع لا يعني فقدان الثقة بالنفس والثقة بالنفس لا تعنى الغرور)

## الفصل الثالث الصفات الشخصية



سوف نتناول في هذا الفصل الأسئلة التي تتعلق بالـــسمات الشخصية. وقبل أن نخوض في هذا الموضوع لابد أن نعرف أن شخصية الإنسان تتغير من حين إلى أخر. وأن الحالة المزاجية والانفعالية تتغير في اليوم الواحد أكثر من مرة، لذلك حاول جاهداً في يوم المقابلة (الإنترفيو) أن تميئ نفــسك نفــسك نفــسياً وأن تحاول قدر الإمكان أن تتخيل وكأنك ستقابل خطيبتك أو أي شخص عزيز على قلبك، تعطر، البس جيداً (تفــضل البدلــة الكاملة أو قميص وكرفته متناسقي الألــوان)، ابتعــد عــن الوجبات الدسمة قبل المقابلة لكن يمكنك تناول بعض المأكولات الخفيفة قبل المقابلة بساعات ويفضل أن تشرب القهــوة قبــل موعد المقابلة بقليل.

السؤال الأول

هل تعتقد أنك إنسان ذكي؟

يهدف هذا السؤال إلى إكتشاف مدى معرفة الشخص بقدراته.

الإجابة:

بالطبع نعم: ولا أعتبر نفسي مغرور حينما أقول ذالك لأني أحكم على ذكائي من خلال تعاملي مع الناس، وأثناء اتخاذ بعض القرارات وحل بعض المشكلات، نعم إني كأي إنسان أعرف أشياء وهناك أشياء أخرى أجهلها لكن في نفس الوقت لدي القدرة على تعلم تلك الأشياء بسهولة وما الإنسان الذكي إلا ذالك الشخص الذي يتمتع بالقدرة على طرح الأسئلة المناسبة، والاستماع الجيد وإدراكه لنقاط قوته وضعفه.

السؤال الثاني

هل تشعر بالملل حينما تؤدي نفس العمل أكثر من مرة؟ يهدف هذا السؤال إلى

١- اكتشاف مدى إلتزام الشخص بعمله

٢- معرفة مفهوم الشخص عن العمل

بالطبع لا: فأنا لا أشعر بالملل حينما أؤدي ما على من مسئوليات، كما أني أعلم أن الشغل ليس بالضرورة أن يكون ممتعاً، بل هو شيء يؤدى من وقت إلى آخر بنجاح لذالك فهو يسمى "شغل" ولذلك أيضاً أتقاضى عليه أحرر. باختصار انشغالي بالعمل سوف يشغلني عن أي ملل.

السؤال الثالث

الهدف من وراء هذا السؤال:

١- معرفة مدى إعتماد الشخص على نفسه

٢- معرفة مدى تعاون الشخص مع زملاء العمل

الإجابة:

العمل ضمن الفريق يعتبر واحد من أهم عوامــل النجــاح سواء في العمل أو في الحياة، والشخص الذي لا يــستطيع أن يعمل ضمن فريق عمل لا يستطيع أن يعمل بمفرده والعكــس

صحيح بمعنى أن الشخص الذي لا يستطيع أن يعمل بمفرده لا يتوقع منه أن يعمل بنجاح ضمن الفريق.

أما إذا أردنا التحدث عما هو أفضل بالنسبة لي فهذا يتوقف على طبيعة العمل نفسه فإذا كان إنجاز العمل يتطلب العمل ضمن فريق عمل فلابد أن ينجز هذه الطريقة أما إذا تتطلب العمل شخص واحد فقط فأنا كوفئ لذالك.

### السؤال الرابع

ما هي أسباب نجاحك؟ أو لماذا أنت كوفئ لهذه الوظيفة؟ يهدف هذا السؤال إلى التعرف على مفهوم المتقدم للوظيفة عن فكرة النجاح

### الإجابة:

دائماً حينما أكلف باي عمل أحب أن أودب بنسسة المراس. بعض الناس يحبون أن يبرهنوا عن نجاحهم لإرضاء أشخاص آخرين أما أنا فأحب أن أثبت لنفسي أن لدي القدرة على تحقيق النجاح. ولا يوجد أي إنسان يستطيع أن يحكم على نجاحك إلا نفسك فأنت القاضي والحكم الوحيد على قدراتك.

السؤال الخامس

إذا أردت أن تكون شخص ما في المستقبل فأي شــخص تود أن تكون؟

(الآن احترس من الإجابة على هـــذا الـــسؤال، اســتخدم الإجابة التي أعطيتها لك أو إجابة أخرى تناسب شخــصيتك وظروفك لكن لا تكون خيالي في إجابتك فأنـــت في إنترفيــو وليس على خشبة المسرح تؤدي أحدى الأدوار الرومانسية)

أنا راضي عن نفسي وعما أديته في الحياة لذالك إذا أردت أن أكون شخصاً ما في المستقبل فأود أن يكون الشخص هـو أنا لكن مع مزيد من التقدم والنجاح الذي يــسهم في حدمــة وطني والعالم لأن النجاح الحقيقي هو الأخذ بيــد الآخــرين لتحقيق النجاح.

السؤال السادس

ما هي أخر ثلاثة كتب قرأهًا؟

(أخي أتمنك على سر): يفضل أن تذكر أسماء ثلاث كتب حققوا أعلى مبيعات في مجال الأعمال أو الإدارة أو في مجال يكون قريب من موضوع الوظيفة المتقدم لها.

السؤال السابع

هل تستطيع أن تصرح برأيك إذا كانت وجهسة نظرك تختلف عن وجهة نظر رئيسك في العمل؟

يهدف هذا السوال إلى التعرف على:

١ - استقلالية الشخص

٢- تقدير الشخص لأراء رؤسائه

الإجابة:

 سواء كانوا زملائي أو رؤسائي في العمل على الملأ بــل مـسن الأفضل أن أدون ملاحظاتي وأصيغ أفكاري ثم أعرضهم علــى من يخالفني الرأي بصورة شخصية. فيمكنك أن ترفض شـــيء لكن دون أن يكون أسلوبك مرفوض.

فوجهة نظرك لا تكون مقبولة لصحتها فقط بـل أيـضاً للطريقة التي تعرض بها، فمثلاً بدلاً من أن أقول " أي أعترض على الطريقة التي يتم بها التدريب" يفضل أن أقول " لقد راجعت آليات التدريب ولدي فكره ربما تسهم في تحقيق المزيد من النجاح فهل توافق على سماعها"

السؤال الثامن

عا يصفك أصدقائك؟

يهدف هذا السؤال إلى اكتشاف مدى معرفة المشخص بصفاته الشخصية ومهاراته العملية.

الإجابة:

يصفني أصدقائي بأني شخص مبادر، أستطيع أن أعمل مفردي تحت ضغط كما أني أستطيع العمل بانسسجام ضمن

فريق العمل. احتماعي أحب التعامل والتواصل مع الآخــرين، مليء بالحماس والحيوية، مقنع و متحدث حيــد وفي نفــس الوقت لدي مهارة حيدة في الإنصات لآراء الآخرين. عــلاوة على ذالك فأنا حساس للبيئة والأشياء والأشخاص المحيطين بي وأقدر قيمة الجدية والمرونة والكفاءة.

الفصل الرابع المبادرة والإبداع



السؤال الأول

هل تستطيع أن تعمل بمفردك بدون أن يكون هساك إشراف عليك؟

يهدف هذا السؤال إلى التعرف على:

١-القدرات الإبداعية ومدى اعتماد الشخص على ذاته
 ٢-توفيق الشخص بين قدراته واحترام قدرات الآخرين
 الإحابة:

بالطبع نعم فأنا شخص مبادر لكن في بعض الأحيان أريد توجيه مرة واحدة فقط في بعض الأعمال التي أمارسها للمرة الأولى وبعد ذالك أستطبع أدائها بدون توجيه فلدي موجسه داخلي يدفعني على مزيد من العمل الناجع كما أني أستمتع حينما أطبق مهارتي على حل المشكلات وقدرتي على الإبداع.

من ناحية أخرى فأنا لست من الأشخاص الذين يفسضلون أن يستمروا في الخطأ عن طلب مشورة الآخرين فإن لم أكسن متأكد مما أفعل فحينها أستعين بخبرات الآخسرين لأن أؤمسن بالحكمة التي تقول " ما حاب من استشار"

السؤال الثاني

كيف تتصرف إذا استعصت عليك إحدى المشاكل أثناء العمل؟

يهدف هذا السؤال إلى التعرف على رد الفعل في ظل الظروف الصعبة.

الإجابة:

أولاً: لا أتجاهلها بل أحاول اكتشاف الحلول بطرح الأسئلة والبحث الجيد فلا توجد مشكلة بدون حل ولكل داء دواء. كما أني بطبيعتي شخص مبدع ولا توجد مشكلة تستعصي على لمدة طويلة وإن صادف وحدث هذا فسوف أباشر عملي كما هو حتى أجد الحل الملائم.

الفصل الخامس الهدف من العمل



السؤال الأول:

لماذا تقدمت إلى هذا الوظيفة؟

يهدف هذا السؤال إلى التعرف على مفهوم الشخص عــن العمل.

الإجابة:

من ناحية لأي مؤهل لشغلها، ومن ناحية أخرى لأن الشركة سمعتها حيدة وتحترم موظفيها وتحرص على تطوير أداءهم بصورة دورية، فمنذ مدة طويلة وأنا متابع لنشاط الشركة وأدائها الرائع وذلك من خلال تصفحي لموقعها على الإنترنت ومن خلال الأحبار التي نشرت في جريدة (.....) بتاريخ ...... (حاول أن تجمع بعض البيانات عن الشركة قبل موعد الإنترفيو)

السؤال الثابي

كم ستبقى في هذه الوظيفة إذا حصلت عليها؟

يهدف هذا السؤال إلى التعرف على مدى رغبة الشخص في البقاء لفترة طويلة في الوظيفة.

الإجابة:

سأبقى في هذه الوظيفة كلما أضافت إلى معلوماتي وخبراتي الجديد. وسأبقى فيها طالما أني على قدر المستولية وطالما أني أضيف إلى عملي المزيد من التقدم حينها لن يكون هناك سبب

لترك العمل. أما إذا أتى اليوم الذي أشعر فيه أني غير قادر على المشاركة في إنجاح العمل فحينها سأترك العمل لأني ساعتها لا أكون مستحق لما أتقاضاه من أجر نظير هذا العمل.

السؤال الثالث

أين ترى نفسك بعد خمسة سنوات من الآن؟

يهدف هذا السؤال إلى التعرف على مدى تخطيط الشخص لمستقبله العملي.

الإجابة

بعد خمسة سنوات من الآن أرى نفسي أعمـــل في هــــذه الشركة. وسوف أكون عنصر هام في إنجاح العمل وسأســهم في تطوير القسم الذي أعمل به ، أيضاً سوف أبــرهن علـــى كفاءتي في العمل وقدرتي على الابتكار وحل المشكلات.

السؤال الرابع

متى تتوقع أنك تستحق الترقية؟

يهدف هذا السؤال إلى التعرف على

 ١ - طموحات الشخص العملية واستعداده لتقبل المنافسة و التحديات الوظيفية.

٢- مفهوم الشخص عن التطور الوظيفي.

الإجابة:

أنا واقعي وأعلم تمام العلم أن الترقية لا تمنح بل تكتــسب. فإذا أنجزت ما يسند إلى من مهام بكفــاءة، وأثبــت قــدراتي الذهنية والعملية ببراعة وساهمت في تمكين زملائي من تحقيــق النجاح ففي هذا الوقت أستحق الترقية.



# الفصل السادس صلاحية شغل الوظيفة

السؤال الأول

إذا تم اختيارك لشغل الوظيفة متى ستبدأ ممارسة العمل؟

يهدف هذا السؤال إلى التعرف على:

١ - احترام الشخص لعمله السابق

٢- التاريخ المناسب للشخص لكي يشغل الوظيفة الجديدة.

الإجابة:

(إذا كنت تعمل في وظيفة أخرى فيستحسن أن تقول أنك ستبدأ العمل بعد أن تعطي صاحب العمل الأول أسبوع كفترة سماح لمحاولة إيجاد موظف بديل فهذا يثبت احترامك لعملك الجديد.

السؤال الثاني

إذا تطلبت ظروف العمل أن تتأخر قليلاً عن موعسد الانصراف فهل تقوم بذالك؟

الهدف من السؤال هو التعرف على مدى تكريس الشخص لنفسه وقدراته من أجل إنجاز مسئوليات العمل سواء في ساعات العمل الأساسية أو الإضافية.

الإجابة:

بالطبع نعم: لأن العمل ليس بحرد دفتر حضور وانـــصراف إنما هو مسئولية لابد أن تنجز في وقت محدد فأن أؤمن بالحكمة التي تقول " لا تؤجل عمل اليوم إلى الغد" فالوقت الإضافي في العمل يوضح الفرق بين العمل المثالي و العمل الأكثر مثالية.

السؤال الثالث

ماذا تعرف عن شركتنا؟

الهدف من هذا السؤال هو التعرف على:

١ - معلومات الشخص عن نشاطات الشركة

٢- معلومات الشخص عن الشركات المنافسة للشركة
 وقدرته على عقد مقارنة بين الشركة والششركات الأخسرى
 المنافسة.

الإجابة:

الأجابة على هذا السؤال تتوقف على مدى المعلومات السي حصلت عليها قبل حضور الإنترفيو. فيجب عليك قبل حضور المقابلة أن تجمع بيانات كافية عن الشركة المعلنة عن الوظيفة، نشاطها، مشاريعها المنحزة، المنافسين الخ...

تستطيع أن تحصل على هذه المعلومات من الإنترنت أو من خلال أي وسيلة أخرى متاحة.

السؤال الرابع

ماذا الذي ستكسبه الشركة إذا ما عينك في هذه الوظيفة؟

يهدف هذا السؤال إلى التعرف على

١ - مدى إدراك الشخص لقدراته ومهاراته العملية

٢- ثقة الشخص بنفسه

الإجابة:

لذالك الوقت الذي أحتاجه لتحقيق الإنتاجية المرجوة سوف يكون أقل بكثير من الوقت الذي يحتاجه أي شخص آخر. لذالك إذا اخترتني لهذه الوظيفة فحينها لن تخاطر بعمل إنترفيو لشخص آخر بعد فترة وجيزة.

السؤال الخامس

كيف عرفت عن حاجتنا لهذه الوظيفة؟

يهدف هذا السؤال إلى اكتشاف:

١- مدى إصرار الشخص للحصول على الوظيفة

٢ مدى تطابق شروط الوظيفة مع قـــدرات الــشخص ومؤهلاته.

الإجابة:

عند الإحابة على هذا السؤال من الأفضل أن تبين اهتمامك للحصول على العمل فلا تقول أنك عرفت بالصدفة أثناء تصفحك لأحدى الجرائد أو أن أحدى أصدقائك أحبرك بحذا بل يجب أن تقول أنك عرفت من خلال البحث المضني في الجرائد أو الإنترنت.

السؤال السادس

ما هي منتجاتنا التي تعجبك؟

(كما ذكرنا أنفاً، لابد أن تجمع معلومات كافيسة بــشتى الطرق عن الشركة المعلنة عن الوظيفة)

السؤال السابع

لماذا أنت مهتم لشغل هذه الوظيفة؟

يهدف هذا السؤال إلى اختبار قدرات الــشخص ومــدى تطابقها مع متطلبات الوظيفة.

الإجابة:

لأنها تتيح لي كل ما كنت أبحث عنه من أشياء سواء مـن حيث طبيعة المهنة أو بيئة العمل المحيطة بمعنى أدق أنهـا تـلاءم خططى المستقبلية.

خلفيتي عن ...... وخـــبرتي في بحـــال....... ودوراتي التدريبية في ...... يؤهلاني لأن أكون الشخص المناسب لهذه الوظيفة.

السؤال الثامن

أنت مازلت خريج جديد وليس لديك أي خبرات فكيف ستستفيد شركتنا منك؟

يهدف هذا السؤال إلى التعرف إلى مهارات السشخص وقدراته الإبداعية.

#### الإجابة:

بالرغم من أني خريج جديد إلا أني لدي ثروة كـــبيرة مـــن المعارف والمعلومات والتي اكتسبتها أثناء الأربع سنوات الماضية التي قضيتها في الجامعة (المدرسة) وأنا متفائل لتطبيـــق هــــذه المعارف التي تعلمتها.

وأنا أعتبر أن دراستي كانت بمثابة عملي الرئيسسي ( time فمن خلال حضور المحاضرات، والامتحانات، وتنفيذ المشاريع المختلفة اكتسبت المثابرة والجد والالتزام الداخلي فلم يكن هناك مدير يشرف على عملي أثناء الكلية (المدرسة) بل نفسي كانت هي الرقيب الوحيد علي. بالإضافة إلى الدراسة كنت أعمل دوام جزئي (Part time) لكي أدبر جزء مسن تكاليف دراستي فأنا بفضل الله لا أترك أي ساعة تمر من حياتي بدون استثمار.

السؤال التاسع

هل تمانع في أن تعمل لفترة تحت التمرين؟

يهدف هذا السؤال إلى التعرف على:

١- ثقة الشخص بخبراته السابقة

٢- طاعته لرؤسائه أثناء العمل

إذا كانت هذه هي المرة الأولى التي تعمل فيها في هذا المحال فيفضل أن تكون إحابتك كالتالي:

نعم: أفضل أن أعمل كمتدرب في بداية عملي، وسوف أستغل ما لدي من معلومات وطاقة لاحتياز تلك الفترة بنجاح. أما إذا كانت لديك خبرة سابقة هذا العمل فيستحسن أن تجيب كالتالى:

كما ينضع من سيري الذاتية أن حبري في مجال ........ تتجاوز الثلاثة سنوات. وأعلم تمام العلم أنه على الرغم من خبري هذه، إلا أن إلمامي بالإجراءات الإدارية والأساليب التي تتبعها شركتكم أمري ضروري، وأحب أن أطمئنكم من هذه الناحية فأنا شخص مدرب جيداً لذا فلن أضيع وقت الشركة في كثير من الوقت لتدريبي.

السؤال العاشر

في خمسة دقائق، أخبرنا لماذا على شركتنا أن تختارك أنت بالذات لشغل هذه الوظيفة؟

يهدف هذا السؤال إلى التعرف على الجوانب الإيجابية في شخصية المتقدم للوظيفة.

الإجابة:

أعتقد أن الشركة بحاجة إلى شخص مؤهل ذو خبرة جيدة في مجال (.....) وأنا هذا الشخص هذا من ناحية، أها من ناحية أخرى فأنا شخص مبادر، أحب أن أتعامل مع شريحة عريضة من العملاء، مقنع، معتمد على الذات، أعمل تحت ضغط ولدي القدرة على العمل بدون إشراف أو توجيه فلدي واعز داخلي يدفعني على بذل المزيد من الجهد في العمل لا لتحقيق الكم فقط أو الجودة فقط بل الاثنين معاً ولا أرضى بديلاً غير ذالك.

السؤال الحادي عشر

ما أوجه الاختلاف بين وظيفتك السابقة و تلك الوظيفة؟ يهدف هذا السؤال على معرفة جوانب الاختلاف والاتفاق بين طبيعة العمل السابقة وطبيعة الوظيفة الجديدة.

الإجابة:

إذا كان نشاط السركة الجديد يختلف عن نشاط المشركة السابقة فعدد هذه الاختلافات

تم أضف:

من وجهة نظري الخاصة أن الوظائف كالأشخاص، فسإن ركز شخصين ما على المتشاهات التي تجمع بينهم ونحا ما بينهم من خلافات لكانت النتيجة مزيد من الانسجام وكسثير من الإنجاز. وأنا كذالك إن ركزت على ما أعرفه وفيما أستطيع أدائه لساعد ذالك على سرعة انسجامي وإسهاماتي في العمل من البداية.

السؤال الثاني عشر

تعجبني شخصيتك كثيراً لكن تقديرك الجسامعي (أو خبرتك) تجعلني متخوف من تعيينك، هل تعتقد أن مجموعك (أو عدم كفاية خبرتك) ستؤثر سلباً إذا ما شغلت هذه الوظيفة؟

يهدف السؤال إلى اكتشاف المزيد من قـــدرات الــشخص ومهارته.

الإجابة:

(في حالة المجموع المتواضع)

لا أعتقد أن مجموعي وعدم كفاية مدة خبرتي ستؤثر سلباً على أدائي في العمل لأبي ببساطة تعلمت الكثير وعلمت نفسي الكثير، هناك كثير من العلوم والمعارف لا يشترط أن تحويها شهادات أو وثائق أكاديمية. فكما هو معلوم أن عملية الستعلم هي عملية دائمة ومستمرة باستمرار الحياة لا ينبغي أن تنقله بانتهاء الدراسة الأكاديمية. أستطيع أن أقول بثقة تامة وأحسرم بقدرتي على إنجاح العمل وإيجاد حلول ابتكاريه لما يواجهني من مشكلات.

#### (في حالة نقص الخبرات)

على الرغم من أني أفتقد الخبرة الكافية في بحال (.....) إلا أني أستطيع أن أجزم بأني عندي المهارات الكافية التي تتطلبها هذه الوظيفة.

في أحياناً كثير يستفيد صاحب العمل إذا ما وظف شخص مبتدئ أكثر من الاستفادة التي يجنيها من شخص لدية باع طويل في الجال المطلوب للوظيفة وذالك لأن الشخص المبتدئ لديه القابلية على فهم وإدراك سياسة الشركة من جهة أخسرى يكون لديه الاستعداد على تقبل التدريب والتطوير. أعتقد أنك ستعجب بمهارتي وسرعتي في التعلم وقدراتي على إنجاز العمل أكثر من أي شخص أحر.

السؤال الثالث عشر

## ألا تعتقد أن مؤهلاتك وخبراتك أكثر بكثير مما تتطلب. هذه الوظيفة؟

الهدف من هذا السؤال هو:

١- التأكد من الاستقرار في الوظيفة لفترة طويلة.

٢- اختبار مدى فاعلية المؤهلات والخبرات

الإجابة:

في الواقع الذي دفعني إلى التقدم لهذه الوظيفة هــو حـبي لجمال ...... فأنا أومن بان حبي لعملي ســيدفعني إلى الارتقاء به في المستقبل. حقاً حبراتي ومؤهلاتي كثيرة إلا أني أرى أن مستقبل هذه الوظيفة ينبئ بتحديات أكثر وذلــك لأن محال .... في أيامنا أصبح له أهمية كــبيرة وأن طموح الشركة في تحقيق نجاحات منقطعة النظير تفـرض على بذل المزيد من الجهد لمواكبة التطور المتوقع لهذه الوظيفة.

# الفصل السابع التفاوض على الراتب

قبل استعراض الأسئلة التي تتعلق بالتفاوض على الراتب يجب علينا أن ندرك أننا وصلنا إلى مرحلة هامة تقربنا من حجز مقعد الوظيفة أن شاء الله، لكن كن حذراً فأنت لم تحصل على الوظيفة بعد أنت مازلت في المقابلة الشخصية، فلا تتسرع عند الإجابة.

ونصيحة لا تتحدث عن الراتب إلا إذا قام الشخص القائم بالمقابلة بسؤالك عن الراتب الذي تتوقعه من هذه الوظيفة، لا تقلق سيسألك حتماً عن هذا.

هناك العديد من المشاكل تواجه الكثيرين إذا ما وجه إليهم هذا السؤال (ما الراتب الذي تتوقعه من هذه الوظيفة) وبالفعل إنه سؤال محير للغاية لأنك ساعتها ستكون بين ناريين خوفك من فقدان الوظيفة إذا طلبت أكثر من الميزانية المحددة من قبل الشركة لهذه الوظيفة وفي نفس الوقت طموحك في أن تحصل راتب جيد يشجعك على مواصلة العمل. لا تقلق الأمر بسيط إذا ما أمعنت النظر قليلاً لكن عليك التريث والتفكير في كسل كلمة ستقولها قبل الإجابة عن أي سؤال من هذا النوع.

هناك سؤال حتمي ستواجه في الإنترفيو ألا وهو (كم كان راتب في وظيفتك السابقة؟) ويهدف هذا السؤال إلى التعسرف على تاريخك المالي في الوظيفة السابقة والذي بناء عليه سيتحدد

أجرك الجديد. بالفعل صاحب العمل يتفهم أن راتبك الجديد لابد أن يزيد عن ما كنت تتقاضاه من عملك الأول لكن الموضوع هنا ما هي نسبة هذه الزيادة. عليك أن تعرف ما ستقوله جيداً أكرر يجب عليك أن تعرف ما ستقوله جيداً. أنا لا أريد منك أن تكذب على القائم بالإنترفيو وتخبره بسرقم لم تكن تتقاضاه من قبل لكن عليك أولاً حساب راتبك الأول بدقة وعلى الوجه الصحيح مئلاً إذا كنت تتقاضى في وظيفتك السابقة (١٠٠٠ جنيه) فعليك حساب أيضاً البدلات مثل بدل الإنتقال، والتأمين الصحي، وبدل السكن، وبدل ساعات العمل الإضافية، والعلاوات السنوية. بعد حساب كل هذه الأشياء يمكنك أن تقول بإرتياح وبدون أي كذب أن راتبك كان (١٠٠٠ جنيه).

كما أسلفنا: السؤال عن الراتب المتوقع من الأسئلة المحسيرة للغاية لأنك ربما تجيب براتب أعلى من المحدد للوظيفة أو تجيب براتب أقل من المحدد للوظيفة أيضاً ليس بإمكانك أن تسرفض الإجابة عن السؤال أي لابد وأن تجيب عليه، ساعتها سيكون العدو من أمامك والبحر من خلفك. عليك خوض المباراة لكن بأي آلية ستخوضها وما هي خطتك. أعلم أن هناك العديد من الباحثين عن وظائف فشلوا في الإنترفيوا بسبب عدم تمكنهم من

تحديد الراتب المناسب لأهم ببسساطة يفتقدون للخرات التفاوضية. فموضوع تحديد الراتب يعتمد على خبرتك في التفاوض فصاحب العمل يريد أن يشغل الوظيفة بأقل التكاليف وأنت تريد أن تحصل على الوظيفة بأعلى أجر ممكن، إذا حاول أن تلعب بين هاتين النقطتين بمعنى أدق حافظ على جعل الموضوع في إطار التفاوض لا تجعله يخرج عن هذا الإطار، لا تقل مثلاً أريد راتب كذا وتغلق الباب في وجه القائم بالمقابلة أيضاً إن قال لك صاحب العمل أن راتب الوظيفة هو كذا ولا يوجد غيره، ساعتها يجب عليك أن تعيده إلى مائدة التفاوض من جديد. كيف؟. هذا ما سنتعرف عليه من خلال الأسئلة التالية. لكن نصيحة الإحابات ، كل الإحابات الي في هذا الكتاب جيده ومهمة لكنها ليست (مقدسة) أي عليك دائماً أن تصيغ منها ما يتناسب مع ظروفك وأسلوبك (كن تاجراً شاطر لكن في السوق الصحيح)

مشكله أخيره يجب إلقاء الضوء عليها قبل استعراض الأسئلة تلك المشكلة هي ماذا سيكون رد فعلك إذا دخلت الحجرة التي سيعقد فيها الإنترفيو وبعد أن جلست كان أول سؤال يوجه لك " ما هو الراتب الذي تتوقعه من هذه الوظيفة). ماذا؟ بسرعة هكذا! يوجه لي هذا السؤال. نعم. لكن كيف وأنا لم

أذكر حبراني أو مؤهلاني أو أي شيء عن مهارتي؟. نعم ربما تواجه هذا السؤال مبكراً وقبل أي شيء بل أكثر من ذالك ربما تواجه هذا السؤال في التليفون وقبل عقد الإنترفيو. ساعتها ستكون إجابتك صعبه فصاحب العمل لا يعرف شيء عسن خبراتك بعد أي لا تستطيع أن تتباهى بخبراتك ومؤهلاتك التي على أساسها تذكر بثقة أنك تريد راتب معين كما أنك لا تعرف الواجبات التي ستكلف بها في الوظيفة ربما تكلف بإعمال كثيرة ومتعددة لا تتناسب مع ما ذكرت من أجر، والحقيقة صاحب العمل يتعمد ذالك ليجعل الكره دائماً في ملعبه لذالك قمت بتقسيم هذا الباب إلى سيناريوهين الأول: كيفية التصرف إذا ما تعرضت إلى سؤال الراتب في بداية المقابلة قبل أن توضع قدراتك وقبل أن تعرض خبراتك وبعد النعرف على مهام الوظيفة. والثاني: إذا ما تعرضت له بعد عرض خبراتك وبعد التعرف على مهام الوظيفة.

#### السيناريو الأول

في هذا القسم يسلط القائم بالمقابلة عليك الضوء ويسسألك عن الأجر الذي تتوقعه من هذه الوظيفة هكذا قبل أن تعسرض ما لديك من حبرات ومؤهلات ومهارات وقبل أن تعرف مساهى ظروف الوظيفة ومتطلباتها

السؤال الأول:

ما الراتب الذي تتوقعه إذا ما تم اختيارك لهذه الوظيفة؟

الإجابة:

هكذا في بداية المقابلة وقبل التعرف على تفاصيل الوظيفة سيكون من الصعب تحديد رقم مناسب. أعتقد من الأفضل أن تذكر لي معلومات عن الشركة ونسشاطها ومهام الوظيفة فأنت موضوع المقابلة والميزانية المحددة من قبلكم لهذه الوظيفة. فأنت بالطبع تعلم أن العنوان الوظيفي لهذه المهنة في العديد من الشركات لا يشترط أن يكون نفس الشيء فمثلاً المهام التي يقوم بحا والسكرتير) في شركة متوسطة غير المهام التي يقوم بحا إذا ما عمل في شركة كبيرة وهكذا. كما أن الفرص المستقبلية لتطور الشركة تحمل بالنسبة لي أهمية كبيرة لسذالك فتحديد

مهام الوظيفة والتعرف على نشاط الشركة من العوامل المهمــة التي عليها أستطيع تحديد راتبي.

إن لم يقتنع القائم بالمقابلة وأصر على معرفة الإجابة ولم يمنحك الفرصة لتبيع له بضاعتك فعليك أن لا تجادله وأن لا تصر على موقفك فتغضبه ما عليك في هذه الحالة سوى تحديد سقف معين لراتبك يتناسب مع خبراتك ومؤهلاتك ونسبة الرواتب التي يتقاضاها معارفك أو أصدقائك في الوظائف المشابحة وفي الشركات المشابحة، فإن كان راتبك الذي حددت يفوق توقعات القائم بالمقابلة فعليك أن تتفاوض أكرر (تتفاوض) لم أقل لك (تتراجع) التراجع ساعتها سيكون محرج لك وسيظهرك بصورة غير لائقة عليك أن تذكره بالبدلات وإمكانية العمل لساعات إضافية وما هي العسلاوات المتوقعة

القائم بالمقابلة: ماذا تتوقع من أجر في هذه الوظيفة؟

أنت: ۱۵۰۰ جنيه

القائم بالمقابلة: ياه هذا يفوق ميزانيتي لهذه الوظيفة؟

أنت: هل يمكنني معرفة الميزانية المحددة لهذه الوظيفة؟

القائم بالمقابلة: ٨٠٠ حنيه

أنت: هذا الرقم لا يتناسب تماماً مع مؤهلاتي وخبرائي. القائم بالمقابلة: آسف جداً هذا الراتب المقرر لهذه الوظيفة.

أنت: أليست هناك إمكانية لرفع نسبة الراتب.

القائم بالمقابلة: سأحاول لكني لا أعدك

أنت: ما النسبة التي يمكنك إضافتها لهذا الرقم؟

القائم بالمقابلة: يمكنني أن أضيف ١٠٠ جنيه أخرى ليصبح الراتب (٩٠٠)

أنت: أوافق لكن أحب أن أعرف هل هناك علاوات سنوية وهل ظروف الوظيفة تــسمح بالعمــل لــساعات إضافية (overtime) وكيف تحسب نسبة هذه الساعات.

يبدوا لك مما سبق أنك تراجعت -لا عليك- فهذا ليس تراجع هذه مرونة منك لتبقى في الميدان. فأنت مازلت محافظ على برستيجك وإن كنت تراجعت عن راتبك الذي كنست تتوقعه فلا تنسى أن القائم بالمقابلة تراجع أيضاً عن نسبة الراتب التي كان يرصدها سلفاً يعني بالمفهوم البلدي (خالصين).

السؤال الثاني:

## كم كنت تتقاضى من راتب في وظيفتك السابقة؟

الإحابة: أعلم أن هذه المعلومة مهمة بالنسبة لك، ويسعدن أن أحبرك ها لكن إذا سمحت - دعن أولاً أحدثك عن المسئوليات التي كنت أقوم ها في عمل الأول بعد ذالك اسمح لي بمعرفة ما سأكلف به من مهام ومسئوليات في هذه الوظيفة لنرى إذا كان كلا الوظيفتين متطابقتين من حيث الطبيعة أم لا. من ناحيتي طبيعة الوظيفة لها أولوية تسبق طبيعة أحرها فمن الأفضل أن لا نضيق الحناق على أنفسنا من بداية المقابلة الأمر الذي قد يؤدي بنا إلى مفترق الطرق مبكراً بسبب التفاوض حول الراتب.

(إذا شعرت أن القائم بالمقابلة يصر على ضرورة ذكر رقم معين فيمكنك أن تجيب كما يلي)

الخيار الأول:

كنت أتقاضى في عمل الأول ..... جنيه هي كل ما أتقاضاه يشمل ذالك العمل الإضافي، والبسدلات

المختلفة وأعتقد أن هذا الراتب يبرهن عن أدائي في العمل وعما كنت أقوم به من إنجازات.

### الخيار الثاني:

راتبي الكلي الذي كنت أتقاضاه من وظيفي الأولى هو ..... جنيه. وكما يبدو من الرقم أن راتبي قليل لا يتناسب مع من هم في نفس وظيفتي في السشركات الأخرى وهذا الأمر لا يعود إلى عدم كفاءتي أو قلة خبرني فلا يوجد صاحب عمل يحتفظ بموظف عنده وهو يعلم أنه لسيس كفؤ لكن قلة الراتب تعود إلى أن الشركة التي كنت أعمل بما مبتدئة وميزانيتها محدودة علاوة على ذالك كنت أتقاضى مكافئات في مناسبات مختلفة بخلاف العلاوات السنوية.

## الخيار الثالث:

راتبي الأساسي في وظيفتي السابقة كان ....... جنيه وبعد حساب العلاوات والبدلات وساعات العمل الإضافي كان يصل إلى .......... بحنيه بجانب التسأمين السصحي والمكافئات الدورية التي من الصعب حساب نسبتهما.

#### السيناريو الثابي

بالطبع هذا السيناريو عكس السيناريو الأول لأنه يأتي بعد ما يكون القائم بالمقابلة قد تعرف على مؤهلاتك وحبراتك لكن إسمح لي أيها القاري العزيز بتقسيم هذا السيناريو إلى قسمين. الأول: إذا فهمت من خلال سير المقابلة أن الأمور تجري في صالحك وأن القائم بالمقابلة أعجب بمؤهلاتك ومهارتك وأعتبرك الشخص المناسب لهذه الوظيفة (ستشعر بذلك حتى وإن لم يصرح) لكنه في الوقت نفسه لا يريد أن يظهر لك ما يخفيه في بده. أما القسم الثاني فيكون إذا ما قدام القائم بالمقابلة أو من خلال التليفون أو الإيميل.

## القسم الأول:

#### السؤال الأول:

بالفعل أنت شخص ذو خبرات جيدة وسلوك مميز وقد رأينا أنك الشخص المناسب لهذه الوظيفة ويشرفنا أن تكون فود من أفراد أسرتنا في الشركة، لكن دعنا نعرف إذا ما كان الراتب الذي تتوقعه من هذه الوظيفة يتناسب مع الراتب المحدد من قبلنا أم لا فهل يمكننا معرفة الراتب الذي تتوقعه؟

حاول كما فعلنا سابقاً أن تجعل الكرة دائماً في ملعب القائم بالمقابلة وذالك بذكر المهام التي كنت تقوم بحا في الوظيفة الأولى واستفسارك عن المهام التي ستكلف بحا في الوظيفة الجديدة وبعد ذلك أضف قائلاً:

أفضل أن أسمع عرضك أولاً الذي أتوقع أنه سيتناسب مسع مؤهلاتي وخيراتي وسيتناسب أيضاً مع ظروف العمل وسقف الرواتب في شركتكم. (قبل المقابلة يمكنك التعرف على نسسبة الرواتب في الشركة أو الشركات المماثلة وذلك عسن طريق المعارف أو أحد الأصدقاء أو من خلال تصفح الويب)

السؤال الثاني

ما هو راتبك الذي كنت تتقاضاه في عملك السابق وما نسبة الزيادة التي تتوقعها من هذه الوظيفة؟

ملحوظة: أكرر كن صادقاً بشأن راتبك المذي كنت تتقاضاه من عملك الأول لكن لا تغفل حسساب البدلات والمكافعات والعلاوات السنوية) فإن كنت تريد زيادة بنسبة ١٠% فيفضل أن تقول أنك تريد زيادة بنسبة ١٥% وإن كنت تريد ١٥% عليك أن تذكر أنك تريد ٢٠% كما قلنا سابقاً العملية هي عملية تفاوض فأي رقم ستذكره سيقوم القائم بالمقابلة بتخفيضه بحد أدني ٥%. عليك أيضاً حساب ما ستصرفه في الموصلات يومياً في الوظيفة الجديدة مقارنة بما كنت تصرفه على الموصلات في الوظيفة السابقة وتضيف الفرق إن وجد إلى نسبة الزيادة التي تريدها.

## القسم الثاني:

هنا أنت لست مطالب بذكر أي معلومات عن راتبك السابق فهذا النوع من الأسئلة مريح نسبياً لكن يحتاج إلى بعض المهارات التفاوضية كما سنرى.

السؤال الأول:

الراتب الذي حددناه لك هو ..... جنيه، هــل هذا مناسب ؟

إذا كان الراتب قليل أو لا يتفق مع الزيادة التي كنست تتوقعها فيمكنك أن تجيب كالتالي:

في الواقع أن معجب حداً بالوظيفة وبالمهارات التي ستكسبها في إلا أن الراتب المحدد لها لا يتناسب مع ما كنت أتوقعه لأني كنت أتقاضى في عملي الأول ...... جنيه و يشمل بدل مواصلات (تنقل) يصل إلى ..... جنيه وبدل ساعات إضافية ..... جنية وعلاوة سنوية ..... هنية كما أني أريد أن أحصل على زيادة بنسبة ..... %.

هناك مواقف عديدة قد تتعرض لها حينما توجه لك مثل هذه الأنواع من الأسئلة فهذا الكتاب ولا أي كتاب أحسر لا يمكن التنبؤ كما المهم أن تكون مرن أثناء التفاوض وأن تعرف هدفك أولاً وأحيراً. فإن كان العرض حيد ويناسبك فلا تمانع هدفك أولاً وأحيراً. فإن كان العرض حيد ويناسبك فلا تمانع أن تقول "شكراً هذا يناسبني" لا تطمع، لا تكن خيالي فصاحب العمل ليس مجبور أن يعطيك راتب يكفي لسدد قرضك الكبر أو يكفي لشراء السيارة الفاخرة التي تحلم بشرائها، فهي أولاً وأخيراً وظيفة ما لا يعجبك فيها اليوم قد يعجب غداً حينما تترقى وربما يوماً تصبح رئيس قسم أو مدير من يعلم، كل ما أريد أن أقوله لك أن لا تنظر تحت قدميك أنظر إلى الأمام إلى المستقبل. باختصار لا تكن مرتبكاً من تلك الأسئلة التي تستفسر عن الراتب الذي تتوقعه فإن كان العرض يناسبك فكان كا وإن كان لا يناسبك ولا يوجد لديك بدائل

أو فرص أخرى فأيضاً كان بها، أما إن كان لديك بدائل أخرى مؤكدة فأرفض العرض المقدم وكن مصر على ما تريده من زيادة فكما أن الشركة تعقد معك إنترفيو فأنت أيضاً تعقد للشركة إنترفيو أي أنت تعرض ما لديك وهم يعرضون ما لديهم.

# الفصل الثامن الخبرات والتدريب العملي

الخبرة ليست الأشياء التي تم إنجازها من قبل بل هي الأشياء التي مازالت مؤثرة فيك من العمل الذي أنجزته من قبل. ربما يكون هناك أشخاص من أعمار متماثلة لديهم نفس القدر من الخبرة لكن كل منهم لدية بحال مختلف عن بحال الآخرين، فهناك أعمال غير تقليدية قد يكون لها دور فعال ومهم لإنجاح العمل لذلك قبل الذهاب إلى الإنترفيو إحضر ورقة وقلم وعد لنفسك حرد لكل خبراتك السابقة ولا تنسى أن تحوي ضمن قائمة خبراتك السابقة المعلومات والمهارات التي اكتسبتها مسن خلال مشاركتك في الأعمال التطوعية والأعمال التي تتعلق الجامعة، وربما حضرت إحدى المؤتمرات، وربما أعددت بحشا جامعياً نال إعجاب أستاذك وقد تكون اشتركت في بطولة تقافية أو رياضية، كل هذه الأشياء هي خبرات يعتد بها، اختار منها ما يتناسب مع موضوع الوظيفة التي تتقدم لها.

إذا كانت الوظيفة تحتاج إلى دورات تدريبية فحاول أن تتقدم إلى أي مركز تدريبي للحصول عليها حاول أن تختسبر المراكز التعليمة لتعرف أكثرهم جودة وأقلهم تكلفة وحاول أنت تختصر مدة الدورة بشبتي الطرق فما يحتاج شهرين إجعله في شهر وهذا يتطلب منك جهد وتركيز مضاعف.

إما كانت الوظيفة التي تفضلها تحتاج إلى الحصول على شهادة جماعية فأعلم أن مشوار الألف ميل يبدأ بالخطوة الأولى

لذن موث ما عمد إلى رئيمة بن غير الحال الدواسة entry level ( المعتقد موسطة المستوى ( العالم الدواسة المستوى ( المعتقد عد حدولت عبي المتهادة يكون حينها قسد التنسبت حوات كافية بفضلك عبن سواك.

## السران الأول:

حدثني عن خبرانك السابقة:

بيد دريجي من الجامعية عمسام التحقيب
بشركاني بالمراكان بالمراكان المستمالية المناكر المستمالين المستمال
بوطيفي وكانــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
مهامي ، ، ، ، ، ،
وقسيد السبت لسرقيتي إلى ،
وير - بعينيال ذالينياك إلى المنسيراق في ١٠٠٠٠٠٠٠٠٠
و

المدوال الثاني

لماذا نوكت وظيفتك السابقة؟

رَكُ عَمْ لَ أَنْ الرَّاتِبِ كَانَ لَا يَعْضَبُكُ).

- كما يبدو من خلال سيري الذاتية أني قضيت ....... وطوال هذه سنة في وظيفتي السابقة في وظيفة ...... وطوال هذه السنوات لم يتغير شيء أي أنا كما أنا، لم أحصل على ترقية برغم العديد من الدورات التي أخذتما على حسابي الخساص في بحال تخصصي ورغم ما أنجزته من أعمال نالت إعجاب رؤسائي في العمل إلا أن سياسة الشركة كانت لا تحتم عوضوع ترقية الموظفين ولا توجد كما فرص للتنمية والتدريب العملي، أما أنا فأبحث عن شركة كبرى مثل شركتكم أستطيع أن أظهر فيها مهاري وأستطيع أن أكتسب من خلال عملي كما العديد من المهارات، فأن أعلم أن شركتكم تأسست عام..... وأن نشاطها توسع في الأعوام الأخسير ليشمل عام..... الأمر الذي ينبئ بمزيد مسن التقدم في المستقبل.

السؤال الثالث

ارى من خلال سيرتك الذاتية أنك عملت بــشركات كثيرة في مدة بسيطة هل يمكننا معرفة الأسباب؟

(ملحوظة بهذا السؤال صاحب العمل يريد يعسرف مسدى استعدادك للبقاء في شركته وهل ستمكث في الوظيفة فتسرة

طويلة أم ستترك العمل بسرعة لذالك إجابتك لابد أن تتضمن الأسباب وأن تتضمن خططك المستقبلية للاستقرار في الوظيفة موضوع المقابلة)

حد بذلت جهداً كبيراً في وظيفتي الأولى وقد كنست مستمنع بالعمل والتواصل مع زملائي ورؤسائي إلا أن المشكلة آتت من الشركة نفسها فبعد مرور عدة أشهر على استلامي الوظيفة تم إلغاء القسم الذي كنت أعمل به مما دفع الشركة إلى نقلي إلى قسم آخر ومسمى وظيفي غير الوظيفة التي عينت فيها وبسبب عدم خبرتي بمهام الوظيفة الجديدة تم تعيينا في درجة أقل من الدرجة التي عينت عليها وبالفعل عملت لمدة أربعة أشهر في هذه الوظيفة الجديد وكان أدائي لا بأس به إلا أي لم أكن أشعر بأي استمتاع بأدائي لعمل لا يكسبني مهارات حديدة كل هذه العوامل دفعتني إلى الاستقالة.

(أيضاً يمكنك أن تجرب العديد من الإحابات التي تناسبك فيمكنك أن تقول أنك تركت العمل لإكمال الدراسة، أو أنك تركت العمل لاكمال الدراسة، أو أنك تركت العمل لأن مشروع الشركة قد انتهى، أو لطموحك بالعمل لدى شركة أكبر....الخ)

السؤال الرابع

### صف لنا أفضل مدير عملت معه؟

أفضل مدير عملت معه هو شخص كان يتوقع مني الكشير وعلمني أن أتوقع من نفسي أكثر. هو الشخص الذي كان لا يبخل على بالمعومات والمهارات الأزمة لتنمية خبراتي وقدراتي العملية وهو بذالك يجعلني مدين بالفضل للشركة. أفضل مدير هو الشخص الذي يصبر على أخطائي ويمنحني الفرصة على التعلم منها. متسامح مع موظفيه مدافع عنهم وفي نفس الوقت لا يرضى إلا بأفضل أداء.

السؤال الخامس

أذكر خمسة عوامل ساعدوك على تحقيق للنجاح؟

الأول: لدي طاقة عالية ومهارات متعددة ونتيحـــة ذالـــك عمل ناجح.

الثالث: دائم الشغف باكتساب المهارات والقدرات الجديدة مما أدى إلى جعلي مميز بين زملائي.

الرابع: أنظر إلى المشاكل القديمة في العمل بمنظور مختلف لإيجاد حلول إبداعية وخلاقة.

الخامس: أراعي الله في عملي لذلك لا أضيع دقيقة واحدة تمر بدون عمل طالما أن تلك الدقيقة من ضمن ساعات العمل التي أتقاضى عليها أجر.

الفصل التاسع فخ لا تقع فيه



لا تقلق من تسمية الفصل بهذا الاسم هي ليست فحاً بالمعنى الحرفي إنما بحموعة من الأسئلة التي تمدف إلى التعسرف علسى استجاباتك الانفعالية للمثيرات المختلفة، أيضاً لا تضع في اعتبارك أنك دائماً في الإنترفيو ستواجه مثل هذه الأنواع مـــن الأسئلة فقليل من أصحاب الأعمال من يستخدم هذا النوع من الأسئلة لكن يحتم علينا لكي نحيط بالأمر من جميع حوانبـــه أن نذكر لك عنها نبذه ربما تتعرض لمثلها في المقابلة. قد يقوم القائم بالمقابلة بإثارة انفعالك، أنبهك كما نبهنا مسن قبل لا تنفعل وحينما أقول لا تنفعل لا أقصد بما (لا تغضب فقط) بل لا تفرح بشدة، لا تحزن بشدة لا تضحك بشدة أي نوع منن أنواع الانفعالات لان حالة مما سبق تجعلك تجيب بدون تركيز وهذا ما لا نريده. هناك الآلاف المؤلفة من هذه الأسئلة ولا يمكن أن تحصر بين دفتي كتاب بل اكتفينا بإعطاء بعض الأمثلة لتدرب نفسك عليها فالهدف من هذا الكتاب لا ليعطيك بعض الإجابات الجاهزة التي تقوم بحفظها بل لكي تكتسب بعــض المهارات الحوارية لتحيب عن أي سؤال حتى وإن لم تكن تعرفه من قبل.

السؤال الأول:

الشخص الذي سيرأسك في هذه الوظيفة (سميدة) همل ترى في هذا الأمر إحراج لك؟

أو

الشخص الذي سيرأسك في العمل أصغر منك سناً هـــل هذا الأمر يمثل مشكلة بالنسبة لك؟

الإجابة:

بالطبع لا، فأنا أقيم الناس من خلال إنحازاتهم وكفاعةم لا عن طريق العمر أو الجنس أو العرق. ما يهمني هو أن ينجز الشخص مهمته بنجاح ويساعدني على إنجاز عملي أيضاً على أحسن وجه.

السؤال الثاني

هب أنك في أحدى الأيام وبعد انتهاء العمل تذكرت أنك نسيت مفاتيحك على المكتب فرجعت لتأخذها وأثناء رجوعك شاهدت أحد زملائك في العمل يسرق شيئاً ما من الشركة، كيف ستتصرف حينها ؟

الإجابة عن أسئلة المبادئ أمر صعب وحصوصاً حينها تكون في مثل طبيعة السؤال السابق لأن إجابتك يجب أن تتضمن شينين، الأول عن أن تظهر للقائم بالقابلة أنك لبس من الأشخاص الذين يصنعون المشاكل، والتاني هو أن تظهر له أن الحفاظ على ممتلكات الشركة من اهتماماتك لللك إحابتك تفضل أن تكون كالأتي:

إنه لسؤال صعب، لكن تصري الإنباني في هذا الموقف أمر مفروغ منه فأنا لست من الأشخاص المدين يكتمون الشهادة، لكن في الوقت نفسه هناك فرق بين الأمانة وإفشاء الأسرار لذا يجب أن يكون تصرفي في هذا الموفف بعيد عن المستادات أو التهديدات، وعلى في المستقبل أن أدرس سياسات الشركة تحاه مثل تلك المواقف، بعد ذلك يمكني أن أستشير رئيسي في العمل أو أحد من أصدقائي الذي أنق في الحلائيم.

السؤال الثالث

في حالة تعيينك، ماذا ستفعل خلال أول شهر في الوظيفة؟

الإجابة: باستثناء بعض المواقف التي تنطلب سي أحسراء رد فعل إيجابي وحاسم، أعتقد أنه من الحكمة أن أقضي أول شهر في العمل للانسجام مع زملاني في العسل والتأقلم مسع طبيعسة العمل وإجراءات وسياسات الشركة وأيسضاً التعسرف علسى القرارات والإجراءات التي قام بها من سبقوني في الوظيفة.

السؤال الرابع:

هل يمكنك و بسرعة أن تذكر لي ثلاث كلمات تعبر عن النقاط الإيجابية في شخصيتك وثلاثة كلمات أخرى تعبر عن النقاط السلبية؟

النقاط الإيجابية: متيفظ الضمير، حدير بالثقة، كفؤ.

النقاط السلبية: صلب، غيور، مثالي

(أصبحت مثل تلك الأسئلة شائعة في أيامنا، فيمكننا سماع مثلها في البرامج التليفزيونية أو الإذاعية وأيسضاً في مقسابلات التوظيف فعليك مراعاة أن لا تكن صريحاً جداً وأنت تسذكر للقائم بالمقابلة النقاط السلبية في شخصيتك فمن الأفسضل أن تذكر له بعض الصفات التي قد تحمل على معنيين الأول سسليي والآخر إيجابي فمثلاً كلمة (صلب) قد توحي بالقوة وأيضاً قد ترحي بالخشونة و كلمة (غيور) قد توحي بالحرص السشديد على شيء ما، وقد تشير إلى الغيرة العمياء وكلمة مشالي قسد توحي بحبك لتحقيق الكمال وقد تعبر عن الغرور وقس على

ذالك فيمكنك استخدام صفات كثيرة أخرى تحمل معني إيجابي وسلبي في طياتها مثل (فضولي، تنافسي،) المهم وأنست تختسار صفاتك الإيجابية لابد أن تختار الصفات التي لا تظهرك بمظهر المغرور وحينما تذكر صفاتك السلبية إختار الصفات التي لهسا مغزى إيجابي.

#### السؤال الخامس:

ماذا تفعل لو أخبرتك الآن أنك لم تستطيع إقناعي أنـــك الشخص الأمثل لشغل هذه الوظيفة؟

الفشل لا يمكن أن يكون بشكل من الأشكال شيء مفرح، لكن يجب على أن أتعلم منه لأن النجاح ما هو إلا التعلم من بحارب الفشل السابقة. وما على فعله في هذه الحالة هـو أولاً سأعبر عن حزني بعد ذلك سوف أسألك عن الأسئلة لم أحب عليها كما ينبغي ثم سأطلب منك أن تمنحني الفرصة لكسي أحيب عليها بإسهاب بعد أن تعطني الوقت الكاف لذلك.

# الفصل العاشر الهوايات والاهتمامات

السؤال عن الهوايات من الأسئلة الهامة لألها وإن كانت تبدو في الظاهر ألها لا تمس العمل إلى إلها في الوقت نفسه تحمل في جنابتها أبعاد ذات مغزى فحينما تقول لصاحب العمل أو للقائم بالمقابلة أنك بارع في الشطرنج فهذا يدل على تركيزك وذكائك وهكذا فأي هواية تذكرها ينبغي أن يكون لك مسن ورائها هدف فمثلاً إذا كانت الشركة لها أنسطة في محال الأعمال الخيرية فيفضل أن تذكر أنك منضم لجمعية خيرية وقيس على ذالك الشركات التي لها نستاطات في الأعمال التطوعية أو الخدمات التي تقدم إلى المحتمع المدني ولا بأس أيضاً أن تقول أنك تمارس كرة القدم أو كرة السلة أو السباحة أو أي نوع من أنواع الرياضة الأخرى وحبذا أيضاً لو اصطحبت معك إلى مكان الإنترفيو بعض الصور التذكارية وأنست في إحدى الرحلات أو صور لك مع زملائك في إحدى البطولات الرياضية أو المنافسات الثقافية.

### السؤال الأول:

#### ما مدى اهتمامك بالرياضة؟

أحب ممارستها أكثر من مشاهدتما في التليفزيــون. بعــض الرياضيات تحتاج إلى قدرات ذهنية متوقدة وبعضها يحتــاج إلى روح التعاون بين الفريق. قد تكون الرياضة عنيفة في بعض الأحيان لكنها تعلم الكثير من الدروس. فالشخص الذي يفتقد شعور الثقة بمارسة الرياضة.

السؤال الثاني

#### ماذا تفعل في أوقات فراغك؟

الإجابة: أحب أن أقضي وقت فراغي مع أسرتي فأنا أحب أن أشارك أولادي (أو أولاد الأخت إن لم تكن متزوج) ألعابهم وأفضل ممارسة النشاطات الاجتماعية مثل زيارة الأقارب وأداء الواجبات الاجتماعية.

(بعد ذالك يمكن إضافة ما يتعلق بالرياضة أو الهوايـــة الـــــي تمارسها)

السؤال الثالث:

## ما هي الجرائد والمجلات التي تحب قراءتما؟

الإجابة: يفضل أن تذكر أسماء جرائد أو صحف لها علاقــة بمجال الأعمال ولا مانع من ذكر صحف الأخبـــار الآن دون إجابتك:

السؤال الرابع:
ما البرامج التليفزيونية المفضلة لديك؟
أفضل نشرة الأحبار والبرامج الحوارية النتي تشرك المشاهدين
ضـــمن برامحهـــا مثـــل برنـــامجعلـــى
قناة ويرنامجعلى
قناة
السؤال الخامس:
هل يمكنك ذكر خمس أسماء لوزراء في الحكومة الحالية؟
(إن لم تكن تعرفهم فحاول أن تعرفهم وتدون أسمائهم الآن
لا تتأخر)
نعم وزير الإقتصاد
وزير التجار

وزير	الصحة	•
وزير	التعليم	
	الشباب والرياضة	

#### السؤال السادس:

# ماذا تفعل الآن لتطوير نفسك؟

تطوير الذات لابد وأن يكون جزء من حياة الشخص، أنا عن نفسي أطور نفسي من خلال القراءة والإطلاع، فأنا أحب القراءة في مجال ...... و ...... و أن على دراية بالإنترنت لذلك فأنا أستخدم تلك الوسيلة للإطلاع وتنمية مهاراتي الشخصية.

السؤال السابع

ذكرت في سيرتك الذاتية أنك تلعب الشطرنج هل يمكنك أن تذكر لي ثلاث أسماء من أفضل لاعبي الشطرنج في العالم؟

الإجابة:

الإجابة تتوقف على مدى معلومات الشخصية حول اللعبة لذلك لا تكتب شيء في سيرتك الذاتية إلا بعد أن تحيطه مــن

كل حوانبه فمثلاً إذا كتبت في سيرتك الذاتية أنك تحب القراءة فيجب أن تعرف في أي المحالات تقرأ ولمن تقرأ وما هي عناوين بعض الكتب التي قراءتها.

الفصل الحادي عشر أسئلتك للقائم بالمقابلة

بعد كل هذه الأسئلة التي وجهت لــك، الآن حــاء دورك لتسأل، فجرى العرف في نماية كل إنترفيو أن يقــوم القــائم بالمقابلة بتوجيه هذا السؤال للمتقدم (هل لديك أي أســئلة أو استفسارات؟)، الآن الكرة بين يديك ركز جيداً لتـضعها في المرمى لكن هناك بعض الأشياء التي عليك إتباعها وهي:

١ - احرص أن لا تتجاوز مدة الأسئلة التي تـــسألها وردود
 القائم بالمقابلة عليها ١٠% من وقت المقابلة؟

۲- أسئلتك يجب ألا تكون تحصيل حاصل لا هدف من ورائها كما يجب ألا تكون فلسفية أو رومانسية بل يجب أن تكون ذات مغزى وتعبر عن مهاراتك وكفاءتك.

٣- لا تقاطع القائم بالمقابلة أثناء أجابته على أسئلتك.

٤- لا تسأل أي أسئلة شخصية وابتعد عـن إثـارة أي مواضيع حساسة تمس العقيدة أو الانتماء السياسي.

٥- قد يكون الذائم بالمقابلة شخص متعجرف يحب الثرثرة والكلام الكثير عن نفسه إن كان كذلك فأنصت له وأظهر له أنك مهتم بكلامه، لا تقول له "أعلم ذلك" بل تعجب دائماً وكأنك تسمع ما يقوله للوهلة الأولى. ٦- لا تسأل عن أي أمور مادية تتعلق بالراتب إلا إذا سألك هو أولاً.

٧- كن حاداً وأنت توجه أسئلتك لا تقهقه يكفي ابتسامة خفيفة، اجعل القائم بالمقابلة يستأنس بك وإن قال لك نكتــة اضحك عليها حتى وإن كنت تعلمها من قبل وحذار أن تجيب عليه بنكته من عندك.

٨- لا تسأل عن الأجازات أو كم ساعة ستعملها في اليوم.
 وإليك أمثلة من الأسئلة التي يمكنك توجيها للقائم بالمقابلـــة
 تخير منها ما تراه مناسباً لك:

١- كم عدد الموظفين في الشركة؟

٢- هل الشركة لديها خطط للتوسع؟

٣- كم موظف في القسم ؟

٤- ما هو أسلوب رئيس القسم في العمل؟

٥- كم يستغرق من وقت حتى يتم شغل هذه الوظيفة؟

٦ - كم عدد الموظفين الذين شغلوا هذه الوظيفة في السابق؟
 ولماذا تركوها؟

٧- هل توفر الشركة تأمين صحى على موظفيها؟

٨- هل تعطي الشركة للموظفين بدل انتقال وبدل سكن؟
 (لا ضير من هذا السؤال)
 ٩- هل هذه الوظيفة بعقد مؤقت أم بعقد مفتوح؟

تم بحمد الله

## الفهرس

٧	مقدمة	-
70	الفصل الأول	_
٣٩	الفصل الثاني	-
٤٧	الفصل الثالث	-
٥٧	القصل الرابع	-
71	الفصل الخامس	_
٧٢	الفصل السادس	-
۸۱	الفصل السايع	_
9 ٧	الفصل الثامن	_
1.0	الفصل التاسع	_
115	الفصل العاشر	_
171	الفصل الحادي عشر	_